



PROGRAMA DE AÇÃO 2023-2026



“Que mundo queremos deixar às nossas crianças e aos nossos jovens?
O nosso egoísmo, a nossa indiferença e os nossos estilos irresponsáveis
estão ameaçando o futuro dos nossos jovens!
Assim, renovo o meu apelo: cuidemos da nossa mãe Terra, superemos a
tentação do egoísmo que nos faz predadores de recursos, cultivemos
o respeito pelos dons da Terra e da criação, inauguremos um estilo de vida
e uma sociedade finalmente ecossustentável: temos a oportunidade de
preparar um amanhã melhor para todos.”
Mensagem do Papa Francisco de lançamento da Plataforma de Ação Laudato si

1. A Associação Ester Janz

A Associação Ester Janz é uma Instituição Particular de Solidariedade Social, Pessoa Coletiva de Utilidade Pública, sem fins lucrativos, cujo registo foi efetuado em 6 de dezembro de 1983, sob o n.º 30/83, no Livro 2 das Associações de Solidariedade Social, com o NIF 501 318 798 e com sede em Marvila, na Av. Infante D. Henrique n.º 286, 1950-421 Lisboa.

A nossa Missão

Educar e formar os Filhos dos Colaboradores das empresas do Grupo Janz e as Crianças da comunidade envolvente, contribuindo para o seu desenvolvimento integral, numa Escola que marca a diferença, fazendo melhor.

A nossa Visão

A Associação Ester Janz pretende ser uma Escola de referência, reconhecida pela população em geral pela excelência do seu ensino, através do cumprimento do lema da Escola - **Ensinar com Amor * Elevar o Civismo * Elevar a Cultura * para fazer crescer para um Mundo Melhor**. A Associação Ester Janz procura proporcionar às Crianças elevados níveis de satisfação e segurança, colocando os seus interesses no centro dos processos de tomada de decisão.

O nosso Objetivo Estratégico

Saber ser e fazer melhor com um serviço de qualidade, promovendo atividades que contribuam para o desenvolvimento integral da Criança e a sua compreensão do mundo e entrada na comunidade do saber, através da aquisição de competências ao nível emocional, cognitivo, cultural, físico, relacional e social e no domínio das literacias, bem como desenvolvendo o seu espírito de solidariedade, civismo e a sua autonomia, visando o seu crescimento harmonioso.



PROGRAMA DE AÇÃO 2023-2026



Os nossos Valores

A estratégia de atuação e desenvolvimento do serviço da Associação Ester Janz baseia-se nos seguintes valores:

- Transmissão de Amor à Criança, pela entrega, motivação e pelo espírito de missão e respeito por cada Criança;
- Transmissão de Civismo e Espírito de Solidariedade, através:
 - da exigência no cumprimento das regras;
 - da transmissão dos comportamentos democráticos;
 - do trabalho em equipa;
 - do respeito pela igualdade de oportunidades sem preconceitos;
 - do respeito pelo meio ambiente e intervenção ativa na sua preservação e melhoria;
 - do envolvimento com a Comunidade;
- Transmissão de cultura e saber, através:
 - do ensino das literacias em vista do domínio e uso dos vários códigos linguísticos (a língua materna e as linguagens matemática, artísticas, etc.);
 - do apoio na estruturação das bases do conhecimento científico, tecnológico e cultural.
- Segurança a todos os níveis.

2. Contexto envolvente

- Recuperação da situação pandémica
- Contexto internacional de guerra e Inflação persistente
- Comunidade envolvente jovem / rejuvenescida e em crescimento

O contínuo agravamento da economia, as medidas governamentais adotadas e a permanência do clima de incerteza, sem perspectivas de melhoria no curto prazo, gera receio com repercussões no nosso funcionamento, desde logo, (i) pelo forte impacto na nossa estrutura de custos e, conseqüentemente, na rentabilidade; (ii) pelo decréscimo do valor das participações familiares, em virtude da limitação dos orçamentos das Famílias, mas também devido à imposição pelo Instituto da Segurança Social da redução das percentagens dos escalões.

Por sua vez, a recente introdução do Regime de Gratuitidade da Creche (abrangendo crianças nascidas a partir de 1.9.2021, inclusive), alegadamente em pleno financiado pelo Estado, produziu um aumento da procura desta resposta social. Contudo, não



PROGRAMA DE AÇÃO 2023-2026



se registou o desejável aumento de receita, para cobrir os custos reais, o que se revela altamente penalizante. Permanece a expectativa de que o valor por criança governamentalmente fixado seja revisto (em alta) a partir de janeiro de 2023.

3. Objetivos Estratégicos para 2023-2026

I. **Garantir a posição da Associação Ester Janz como escola de excelência, prosseguindo a sua missão solidária**

Fundada no **Amor** como elemento fundamental da educação, inspirada no tema **“Educar para o Desenvolvimento Sustentável”** com base nos 17 ODS da Agenda 2030 da ONU, a Associação Ester Janz pretende ser uma Escola inovadora, focando-se no estímulo constante à criatividade e ao envolvimento nas temáticas relevantes no panorama internacional, visando contribuir para transformar o mundo, concretizando o objetivo do lema **“fazer crescer para um mundo melhor”!**

As ações a desenvolver assentam em 3 eixos principais:

- a. Pedagógico
- b. Organizacional / Institucional
- c. Infraestruturas

II. **Garantir a sustentabilidade Financeira da Instituição.**

As ações a desenvolver prosseguem duas vias:

- a. Aumento dos Rendimentos
- b. Redução dos Custos de funcionamento / Aumento da eficiência

Os resultados financeiros verificados e previstos no curto prazo (Orçamento 2023) tornam imperativo o foco na sustentabilidade financeira da Instituição. No entanto, acreditamos que o mesmo só pode ser alcançado, prosseguindo o objetivo de excelência do serviço prestado, tendo sempre presente a Missão da Associação.

A contínua melhoria da qualidade dos serviços prestados, assegurando a sustentabilidade financeira da Instituição, é, assim, o objetivo fundamental da Direção.



PROGRAMA DE AÇÃO 2023-2026

Objetivos Estratégicos	Ações a desenvolver
I. Garantir a posição da Associação Ester Janz como escola de excelência, prosseguindo a sua missão solidária	<p>1) Eixo Pedagógico</p> <p>a) “Educar para o Desenvolvimento Sustentável” com base nos 17 ODS da Agenda 2030 da ONU</p> <ul style="list-style-type: none">• Prosseguir nos próximos 4 anos o objetivo iniciado formalmente em 2010 (“Educar para o Ambiente * Crescer Consciente”), incorporando no currículo a educação em matéria ambiental/climática – Transformação Verde (Lei n.º 98/2021, de 31/12)• Promover uma cultura sustentável vivida pela Equipa, Alunos, Famílias e toda a Comunidade Escolar, renovar hábitos, transformar vidas e contribuir para criar gerações conscientes com o valor da sustentabilidade no seu DNA• Promover a Literacia dos Oceanos – projeto da Fundação Oceano Azul “Educar para uma Geração Azul” <p>b) Projetos que crescem com a Associação – concretizar, enriquecendo o Plano Anual de Atividades</p> <ul style="list-style-type: none">• Crescer saudável na Associação Ester Janz – Bem-estar e saúde mental – Educação emocional - SabiaMente• Educação Alimentar – Selo Atividades Saudável• Desporto na Associação Ester Janz – curricular e extracurricular• Ler + na Associação Ester Janz• Aprender a Construir * juntos vamos conseguir – Empreendedorismo• AEJ Solidária• Projeto Transições <p>c) Educação Inclusiva – Equipa de Acompanhamento Psicopedagógico Colaborar no despiste precoce de deficiências ou inaptações e promover o encaminhamento e acompanhamento adequados Implementar o projeto EKUI – método de ensino e aprendizagem do alfabeto em som, gesto e braille</p> <p>d) Garantir a eficácia e qualidade do ensino, avaliando os resultados de forma contínua, inclusive, com avaliações externas (Provas de Aferição – 2.º ano, Provas da Sociedade Portuguesa de Matemática – 2.º e 4.º anos, Exame de Inglês CYLET – 4.º ano), e em proximidade com os Encarregados de Educação</p> <p>e) Envolvimento dos Pais na Escola</p> <ul style="list-style-type: none">• Participação em atividades escolares (de sala/turma, dirigidas à Comunidade)• Escola de Pais – formação em vários domínios, para habilitar para um acompanhamento escolar e familiar mais eficaz• Colaboração com a Associação de Pais e Encarregados de Educação do 1.º Ciclo da Associação Ester Janz (APEJ) <p>f) Exploração das potencialidades do TEAMS como plataforma “educativa”</p>



PROGRAMA DE AÇÃO 2023-2026

Objetivos Estratégicos	Ações a desenvolver
I. Garantir a posição da Associação Ester Janz como escola de excelência, prosseguindo a sua missão solidária	2) Eixo Organizacional / Institucional <ul style="list-style-type: none">a) Pessoas – “A Associação Ester Janz sou eu” e “A Qualidade da Associação espelha a nossa ação”<ul style="list-style-type: none">• Promover a excelência do serviço, com base na premissa primeira do nosso lema – o Amor é o mote e deve nortear a postura de toda a Equipa• Auscultar o nível de satisfação dos Colaboradores e dar resposta às questões levantadas• Alinhar o posicionamento e motivação profissional e pessoal, através de formação e do reconhecimento via avaliação do desempenho• Otimizar a gestão dos Colaboradores• Cultivar a formação em contexto de trabalho - Estágios Curriculares e ATIVAR• Promover no local de trabalho uma cultura de saúde mental e física (prevenir lesões músculo-esqueléticas, etc.)b) Serviços Administrativos e Financeiros<ul style="list-style-type: none">• Aumentar a eficiência através da otimização dos recursos disponíveis: Aplicações F3M, apoio RUMOS, F-Iniciativas;• Melhorar os mecanismos de planeamento e controlo• Implementar medidas de simplificação de processos correntes e tarefas recorrentesc) Comunicação e Regulamentação<ul style="list-style-type: none">• Intensificar o envolvimento com a Comunidade Escolar, desenvolvendo inquéritos de satisfação• Informatizar procedimentos respeitando o Regulamento Geral de Proteção de Dados (RGPD)• Lançar o novo <i>site</i> da Internet (em construção), inclusive, para uma maior visibilidade da instituição• Adaptar/Implementar o Regime de Gratuidade da Creche• Equacionar a adoção de uma plataforma de Gestão Escolard) Cultura de sustentabilidade em todos os domínios de atuaçãoe) Parcerias – intensificar as existentes e fomentar novas parcerias<ul style="list-style-type: none">• Pedagógicas - Foco Musical – Projeto Crescer com a Música, Fun Languages, Entrajuda – Banco Alimentar “Educar para a Cidadania”, Junior Achievement, Gertal, Embaixada da Coreia (<i>Taekwondo</i>), SPM, Eudactica (SuperTmatik), RBE/BLX, Escolas Superiores de Educação e Profissionais, Eco-Escolas, Programa Nacional de Saúde Oral, etc.• Organizacionais: Bruno Janz; Resopre, Gertal (incl. Formação), Refood, Câmara Municipal de Lisboa / DGS - “Projeto Selo Saudável, Junta de Freguesia de Marvila, GCMA, Clube Oriental de Lisboa, Associação Portuguesa de Basquetebol, Sporting Club de Portugal, Fundação Oceano Azul, EY, Janz – Contagem e Gestão de Flúidos, SA, etc.• Procurar novos parceiros e captar Voluntários na Comunidade Escolar – Obter apoio para as atividades da Associação (para eventos, festas, reciclagem, visitas de estudo, passeios, etc.)



PROGRAMA DE AÇÃO 2023-2026



Objetivos Estratégicos	Ações a desenvolver
I. Garantir a posição da Associação Ester Janz como escola de excelência, prosseguindo a sua missão solidária	3) Infraestruturas <ul style="list-style-type: none">a) Medidas de eficiência energética<ul style="list-style-type: none">• Substituição de lâmpadas existentes por lâmpadas LED, no edifício da Creche e do Pré-Escolar (candidatura a financiamento)• Instalação de um sistema de climatização e renovação do ar (candidatura a financiamento) b) Aproveitamento / requalificação e remodelação de espaços face às necessidades<ul style="list-style-type: none">• Aumento de capacidade da Creche (candidatura a financiamento)• Espaço exterior para o Berçário• Requalificação da área de estacionamento do autocarro• Cozinha da Creche e do Pré-Escolar (com o apoio da Gertal)• Portaria antiga/nova projeto e construção de portaria definitiva• EPAL – ramal de canalização de água• Projeto de remodelações em aprovação na CML (obter financiamento se possível) c) Renovação/Melhoria do Parque Informático (Projeto com CML/DGS - financiamento) d) Melhoria da imagem exterior - Pintura do muro exterior (poente) – Arte urbana (apoio JFM/GAU) e) Número de polícia – Largo Associação Ester Janz



PROGRAMA DE AÇÃO 2023-2026



Objetivos Estratégicos	Ações a desenvolver
II. Sustentabilidade Financeira	<p>1) Aumento dos rendimentos:</p> <ul style="list-style-type: none">a) Aumento do número de Crianças que frequentam a instituição<ul style="list-style-type: none">• Captar Alunos e minimizar o número de saídas para outros estabelecimentos de ensino (públicos e privados)<ul style="list-style-type: none">○ garantir a satisfação das Famílias, através da excelência do serviço (objetivo I), e, por essa via também, a divulgação da instituição de forma positiva e respetiva recomendação a possíveis Candidatos e Crianças de outras valências○ promover a continuidade da frequência das Crianças de umas respostas sociais para as outras através do programa "Transições○ outras ações de divulgação:<ul style="list-style-type: none">▪ lançamento do novo <i>Site</i> da Internet (em construção)▪ participação no "Eco escolas" e outras iniciativas e eventos com visibilidade▪ parcerias com Empresas da zona e outras entidades – perspetiva de abertura em 2026 do Hospital de Lisboa Oriental em Marvila, no Bairro da Zona J▪ <i>flyer</i> de divulgação em empresas e nos bairros residenciais▪ procura de outras formas de divulgaçãob) Ajustamento do valor das mensalidades no próximo ano letivo, de acordo com a inflação, atendendo aos custos reaisc) Cedência das Instalações (espaços interiores e exteriores) para eventos festivos e outros.d) Angariação de Outros Fundos<ul style="list-style-type: none">• candidaturas a financiamentos:<ul style="list-style-type: none">○ programa "Dieta Mediterrânica" (em curso)○ PRR – Programa de "Requalificação e Alargamento da Rede de Equipamentos e Respostas Sociais" (Creche)○ outros (aproveitar o apoio e iniciativas da CNIS e UDIPSS neste domínio)• captação de donativos no âmbito do mecenato social – financiamento de projetos escolares• captação de patrocínios / parcerias de colaboração com instituições diversas na área pedagógica ou outras



PROGRAMA DE AÇÃO 2023-2026

Objetivos Estratégicos	Ações a desenvolver
II. Sustentabilidade Financeira	<p>2) Redução dos Custos de Funcionamento / Aumento de eficiência</p> <ul style="list-style-type: none">a) Avaliação e (re)negociação de contratos com os fornecedoresb) Auscultação regular dos preços do mercado, com eventual recurso a central de compras (SocialShop)c) Aproveitamento das medidas legislativas de incentivo à contratação de Colaboradoresd) Acolhimento de Estágios Profissionais (IEFP - ATIVAR)e) Controlo e racionalização dos gastos / otimização dos recursos<ul style="list-style-type: none">• Eficiência energética• Recursos Humanos – otimização da gestão dos colaboradores, sensibilização para a necessidade de controlo dos gastos em sintonia com o projeto “Educar para o Desenvolvimento Sustentável”• Controlo orçamental e analítico (por sala/valências/departamentos) / Gestão de stocksf) Desenvolvimento de Parcerias e captação de donativos em espécie